|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1.0 | 15/08/2016 | Eduardo Montes, PMP | Versão inicial para suas críticas |
| 1.1 | 14/10/2016 | Eduardo Montes, PMP | Revisado para publicação no Portfólio do Edu |

[Termo de abertura baseado na técnica [5W2H](https://escritoriodeprojetos.com.br/5w2h). ]

Sumário

[Objetivos deste documento 1](#_Toc464564784)

[1 Why? Por que? 1](#_Toc464564785)

[1.1 Justificativa do projeto 1](#_Toc464564786)

[1.2 Objetivos SMART 1](#_Toc464564787)

[2 What? O que? 2](#_Toc464564788)

[2.1 Produtos, Serviços ou Resultados esperados 2](#_Toc464564789)

[2.2 Requisitos 2](#_Toc464564790)

[3 Who? Quem? Partes interessadas do projeto 2](#_Toc464564791)

[4 Where? Onde? 2](#_Toc464564792)

[5 How? Como? 2](#_Toc464564793)

[5.1 Premissas 2](#_Toc464564794)

[5.2 Estrutura Analítica do Projeto 2](#_Toc464564795)

[5.3 Restrições 3](#_Toc464564796)

[5.4 Riscos 3](#_Toc464564797)

[6 When? Quando? Linha do Tempo 3](#_Toc464564798)

[7 How much? Quanto? Custos 3](#_Toc464564799)

# Objetivos deste documento

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e documentar requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições.

# Why? Por que?

## Justificativa do projeto

[Passado, onde está hoje. Descreva a situação atual que motivou a realização do projeto.

A justificativa normalmente é algo negativo. O projeto será feito para tornar essa situação negativa em algo melhor. ]

*Segundo a OMS, Qualidade de vida é a percepção do indivíduo de sua posição na vida, no contexto da cultura e sistemas de valores nos quais ele vive, e em relação aos seus objetivos, expectativas, padrões e preocupações.*

*Considero que poderia usar meus esforços de forma mais inteligente de modo a ter uma melhor qualidade de vida.*

*Para isso, revisei minhas expectativas, preocupações e objetivos de vida e tracei metas SMART e um plano de ação para atende-las.*

*Após minha revisão, priorizei os seguintes objetivos:*

* [Vida saudável] - Fazer mais exercícios e ter uma vida mais saudável
* [Renda mínima] - Ter uma renda mensal que permita pagar as contas
* [Sucesso em projetos] - Ajudar as pessoas a ter sucesso em seus projetos

## Objetivos SMART

[Descreva os [Objetivos SMART](https://escritoriodeprojetos.com.br/objetivos-smart) do projeto.

SMART: Specific: Específico, Measurable: Indicador e meta, Assignable: Quem, Realistic: realístico, Time-related: Quando ]

O projeto será considerado um sucesso se atender a todos os critérios de aceitação das entregas, respeitar as restrições e cumprir o cronograma de execução e principalmente atender os objetivos abaixo agrupados conforme priorização dos meus objetivos:

* Fazer mais exercícios e ter uma vida mais saudável
  + Nadar 2.000 metros em menos de 60 minutos até 31/12/2016 (Tempo atual: 73 minutos)
  + Pesar 83 Kg até 31/12/2016 (Peso Atual: 87.5kg)
  + Viver até os 90 anos com saúde, lucidez e sem depender de outras pessoas
* Ter uma renda mensal que permita pagar as contas
  + Ter renda mensal média que comporte as minhas necessidades básicas (X R$ Líquidos/mês)
* Ajudar as pessoas a ter sucesso em seus projetos
  + Ter um IDP e um IDC médio > 0,95 do portfólio de projetos gerenciados
  + Capacitar 1.000 pessoas a terem sucesso em seus projetos através de cursos online de gerenciamento de projetos até 2017
  + Lançar livro de gerenciamento de projetos até 2017
  + Ter um portfólio do Edu de pelo menos 50 projetos em andamento. [O portfólio do Edu é composto pelos meus projetos pessoais e pelos projetos da nossa comunidade de GP que eu gerencio e/ou sou o PMO].
  + Proporcionar pelo menos 1 atualização no site/semana através da criação ou aperfeiçoamento das nossas ferramentas, templates, soluções, guia, ...
  + Criar canal de comunicação com usuários do site divulgando semanalmente informações de qualidade e ferramentas e soluções adequadas

Demais critérios na Matriz de Rastreabilidade dos Requisitos.

# What? O que?

## Produtos, Serviços ou Resultados esperados

[Para cada objetivo SMART, defina os produtos, serviços ou resultados necessários para atendê-lo. ]

* Vida saudável
  + Preparo Físico
  + Peso adequado
  + Longevidade
* Renda mínima
  + Renda mensal média que comporte as minhas necessidades básicas (X R$ Líquidos/mês)
* Sucesso em projetos
  + Processos e ferramentas adequadas para gerenciar projetos e portfólio
  + Curso para capacitação das pessoas
  + Livro de gerenciamento de projetos
  + Ferramentas de marketing adequadas para alcançar as pessoas

## Requisitos

[Para cada produto, serviço ou resultado, defina os requisitos necessários (características solicitadas pela parte interessada – cliente).

[Documente os principais requisitos](https://escritoriodeprojetos.com.br/documentacao-dos-requisitos) dos produtos a serem atendidos identificados no tópico acima. ]

Vide Dicionário da EAP com Requisitos.xlsx

# Who? Quem? Partes interessadas do projeto

[Defina as principais [partes interessadas](https://escritoriodeprojetos.com.br/partes-interessadas) do projeto. Agrupando-as em partes interessadas externas & equipe.

Partes interessadas externas são todas as pessoas, organizações e fatores externos que podem impactar o projeto e não fazem parte da equipe.

Importante identificar as partes interessadas resistentes que apresentam uma ameaça (risco) ao projeto e desenvolver estratégias para reduzir sua resistência (Seção Risco).

Equipe são todas as pessoas (funcionários ou não) que produzem alguma entrega no projeto.

Importante verificar se todas as entregas produzidas pelo projeto serão produzidas por alguém da equipe. ]

Veja documento de [Registro das partes interessadas](https://escritoriodeprojetos.com.br/component/jdownloads/send/8-modelos/31-registro-das-partes-interessadas) em anexo.

# Where? Onde?

[Descreva onde os trabalhos serão desenvolvidos pela equipe. Excluir o tópico quando não for relevante para o projeto. ]

Os locais variarão de acordo com a necessidade de cada projeto sempre privilegiando menores distâncias e transporte público, caminhada ou bicicleta para locomoção.

# How? Como?

## Premissas

[Relacione as [premissas do projeto](https://escritoriodeprojetos.com.br/premissas-de-um-projeto), ou seja, fatores considerados verdadeiros sem prova para fins de planejamento.

Quando uma premissa está fora do seu controle, isto é, pode ser falsa, ela é uma ameaça (risco) ao projeto e deve ser tratada e relacionada na seção riscos.

Ex.: Disponibilidade de 50% do tempo do cliente durante os testes. ]

Todo domingo à noite está reservado de forma exclusiva para o projeto.

## Estrutura Analítica do Projeto

[Inclua a [Estrutura Analítica do Projeto (EAP)](https://escritoriodeprojetos.com.br/eap) com suas principais entregas. ]

1. Vida saudável
   1. Preparo Físico
   2. Peso adequado
   3. Longevidade
2. Renda mínima
   1. Renda mensal média que comporte as minhas necessidades básicas (X R$ Líquidos/mês)
3. Sucesso em projetos
   1. Processos e ferramentas adequadas para gerenciar projetos e portfólio
   2. Curso para capacitação das pessoas
   3. Livro de gerenciamento de projetos
   4. Ferramentas de marketing adequadas para alcançar as pessoas

## Restrições

[Relacione as [restrições do projeto](https://escritoriodeprojetos.com.br/restricoes-de-um-projeto), ou seja, limitação aplicável ao projeto, a qual afetará seu desempenho. Limitações reais: orçamento, recursos, tempo de alocação, ... Ex.: Orçamento de R$1.500.000,00]

Orçamento limitado em R$10.000,00

Único recurso alocado no projeto (Eu) com disponibilidade parcial (horas disponíveis depois de atender os clientes e as aulas)

## Riscos

[Descreva os principais [riscos](https://escritoriodeprojetos.com.br/riscos) do projeto.

Risco é um evento com uma probabilidade de ocorrer no futuro impactando o projeto de forma negativa (ameaça) ou positiva (oportunidade).

Algumas fontes de riscos: premissas não cumpridas; fatores que impactam as entregas; mudanças de escopo; resistência ou não engajamento das partes interessadas; ...]

Tempo ser insuficiente para executar tudo

Ficar com preguiça para fazer os exercícios

Concorrência oferecer produtos e serviços

Perder o foco devido a outras oportunidades

# When? Quando? Linha do Tempo

[Relacione os principais marcos do projeto. [Marcos](https://escritoriodeprojetos.com.br/lista-dos-marcos) são os momentos mais importantes do projeto, quando se conclui as fases ou entregas principais.

Para cada entrega definida na EAP, defina data de início e término prevista. ]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Fase ou Grupo de Processos | Marcos | Previsão |
| Iniciação | Projeto Aprovado | 19/08/16 |
| Planejamento | Plano de Gerenciamento de Projetos Aprovado  Linhas de Base de Custos, Prazo e Escopos Salvas | 02/09/16 |
| Metas 1ª Fase | Metas a serem atingidas até 31/12/16 | 31/12/16 |
|  | Revisão das metas | 15/01/17 |
| Metas 2ª Fase | Várias metas a serem atingidas até 30/06/17 | 30/06/17 |
| Metas 3ª Fase | Várias metas a serem atingidas até 31/12/17 | 31/12/17 |
|  | Revisão das metas e planejamento novo projeto para 2017 | 31/08/17 |
| Encerramento | Projeto Entregue e Encerrado | 31/12/17 |

# How much? Quanto? Custos

[Estimativa preliminar dos [custos](https://escritoriodeprojetos.com.br/custos) do projeto representada pelo orçamento ou pelo fluxo de caixa com suas principais entradas e saídas financeiras. Base para a aprovação financeira do projeto e da formação da linha de base dos custos.

Deve ser estimada baseando-se na EAP, ou seja, para cada entrega definida na EAP, estime seu custo total. ]

R$10.000,00

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto |  |  |
| Gerente do Projeto |  |  |